

CÔNG TY CP BT LY TÂM
THỦ ĐỨC - LONG AN
BAN KIỂM SOÁT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Long An, ngày 24 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi : Đại Hội Đồng Cổ Đông Thường Niên Năm 2026

- Căn cứ Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP Bê tông ly tâm Thủ Đức - Long An;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty CP Bê tông ly tâm Thủ Đức - Long An;
- Thực hiện chức năng nhiệm vụ theo quy định, Ban kiểm soát xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông Công ty với những nội dung sau:
 - + Giám sát kết quả thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025;
 - + Kết quả giám sát hoạt động kinh doanh và Báo cáo tài chính năm 2025;
 - + Hoạt động của Hội đồng Quản trị và Ban điều hành công ty năm 2025;
 - + Nhận xét và một số kiến nghị của Ban kiểm soát;
 - + Kế hoạch làm việc của Ban kiểm soát năm 2026.

I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2025:

1.1. Kết quả thực hiện Nghị quyết về kế hoạch sản xuất kinh doanh:

(Đơn vị tính: triệu đồng)

TT	Loại sản phẩm	Thực hiện năm 2025	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch 2025	So với năm 2024 (%)	So với kế hoạch (%)
I	Tổng doanh thu	433,093,641,223	453,764,051,884	400,000,000,000	-4,56	8.27
1	Cọc ống	409,356,202,945	357,244,947,873		14,59	
2	Trụ điện và cấu kiện	8,902,069,465	17,979,301,405		-50,49	
3	Cừ ván	8,007,082,240	70,964,081,100		-88,72	
4	Cọc vuông	2,183,307,000	2,097,030,000		4,11	
5	Dầm BTCT	50,533,333	191,411,840		-73,60	
6	Điện mặt trời	2,822,703,191	2,858,766,527		-1,26	
7	Thi công ép cọc					
8	Doanh thu khác	1,771,743,046	2,428,513,139		-27,04	
II	Lợi nhuận trước thuế	-124.151.303.841	2,782,800,266	1,000,000,000	-4.547	-12,475.12
III	Lợi nhuận sau thuế	-124.151.303.841	2,167,325,760	800,000,000	-5.809,86	-15,568.9

- Năm 2025, Công ty ghi nhận doanh thu đạt 433,1 tỷ đồng, vượt 33,1 tỷ đồng so với kế hoạch tương ứng tăng 8,27%. So với năm 2024 giảm 20,67 tỷ, tương ứng giảm -4,56%.
Lợi nhuận trước và sau thuế âm 124,15 tỷ đồng. Nguyên nhân chủ yếu từ việc Công ty thực hiện trích lập đầy đủ dự phòng đối với các khoản nợ quá hạn từ 6 tháng trở lên theo quy định tại Thông tư 48/2019/TT-BTC là 123.213.723.593đ, dẫn đến chi phí tăng mạnh và ảnh hưởng đáng kể đến kết quả kinh doanh.
- Với lợi nhuận năm 2024, Công ty không trích lập quỹ, không chia cổ tức, tổng lợi nhuận chưa phân phối để lại năm sau là 2.136.325.760đ theo đúng nghị quyết chia lợi nhuận 2024.

1.2. Lựa chọn đơn vị kiểm toán và Báo cáo tài chính năm 2025:

- HĐQT đã lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính 2025 là Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam. Công ty RSM đã thực hiện công tác kiểm toán theo đúng trình tự, thủ tục, thực hiện kiểm toán đúng theo đúng quy định của Bộ tài chính và Điều lệ Công ty. Công tác kiểm toán đã được thực hiện cùng với sự giám sát làm việc của Ban kiểm soát công ty.
- Báo cáo tài chính 2025 được lập và kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam đã phản ánh trung thực và hợp lý, được lập phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan.
- Ban kiểm soát thống nhất kết quả kiểm toán năm tài chính năm 2025 và đồng ý với các đánh giá hoạt động tài chính của Công ty đã nêu trong Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025.

1.3. Thực hiện chi trả chi phí đi lại cho thành viên HĐQT- BKS

- Công ty đã thực hiện việc trả chi phí đi lại cho thành viên HĐQT, Thư ký và Ban kiểm soát theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã thông qua. Cụ thể như sau :

TT	Thành Viên	Mức chi trả năm 2025 (đồng/tháng/TV)	Tổng chi phí chi trả năm 2025
1	Chủ tịch HĐQT	10.000.000	120.000.000
2	Thành viên HĐQT (4 TV)	8.000.000	384.000.000
3	Trưởng BKS	6.000.000	72.000.000
4	Thành viên BKS (2 TV)	3.200.000	76.800.000
5	Thư ký HĐQT	2.000.000	24.000.000
	Cộng		676.800.000

1.4. Cơ cấu tài sản và một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu về kết quả báo cáo tài chính 2025

❖ Cơ cấu tài sản

(Đvt: triệu đồng)

TT	TÀI SẢN	31/12/2025	%/ TỔNG TÀI SẢN	31/12/2024	%/ TỔNG TÀI SẢN	CHÊNH LỆCH
A -	TÀI SẢN NGẮN HẠN	273,596	60.87	417,279	68.83	-143,683
	Tiền	12,133	2.70	3,872	0.64	8,261
	Các khoản phải thu	140,078	31.17	298,891	49.31	-158,813
	Hàng tồn kho	119,163	26.51	112,564	18.57	6,599
B -	TÀI SẢN DÀI HẠN	175,862	39.13	188,928	31.17	-13,066
	Tài sản cố định	85,484	19.02	91,122	15.03	-5,638
	Xây dựng cơ bản dở dang	36,271	8.07	36,270	5.98	1.00
	Chi phí trả trước dài hạn	29,572	6.58	31,002	5.11	-1,430
	TỔNG CỘNG TÀI SẢN	449,459	100.00	606,207	100.00	-156,748
A -	NỢ PHẢI TRẢ	344,912	76.74	368,182	60.74	-23,270
	Nợ ngắn hạn	342,896	76.29	361,931	59.70	-19,035
	Nợ dài hạn	2,016	0.45	6,251	1.03	-4,235
B -	NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU	104,546	23.26	238,025	39.26	-133,479
I.	Vốn chủ sở hữu	104,546	23.26	238,025	39.26	-133,479
	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	449,459	100.00	606,207	100.00	-156,748
	KẾT QUẢ KINH DOANH		%/ DT		%/ DT	CHÊNH LỆCH
	Doanh thu thuần	433,059		453,764		-20,705
	Lãi gộp	35,759	8.26%	40,183	8.86%	-4,424
	Lợi nhuận trước thuế	-124,151	-28.67%	2,783	0.61%	-126,934
	Lợi nhuận sau thuế	-124,151	-28.67%	2,167	0.48%	-126,318

Tổng tài sản của Công ty tại 31/12/2025 đạt 449,46 tỷ đồng, so với cùng kỳ 2024 tổng tài sản giảm 156,7 tỷ đồng (tương ứng giảm khoảng 25,8%). Nguyên nhân chủ yếu:

- Về tài sản giảm từ các khoản phải thu ngắn hạn giảm 158,8 tỷ (từ nợ phải thu khách hàng giảm 31,8 tỷ; trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi phát sinh trong năm là 123,214 tỷ)
 - Tương ứng nguồn vốn giảm: công nợ phải trả giảm 23.4 tỷ; và từ kết quả kinh doanh lỗ (âm 124,151 tỷ đồng), làm giảm mạnh vốn chủ sở hữu giảm 133,48 tỷ
- ⇒ Cho thấy Công ty đang trong giai đoạn tái cơ cấu tài chính, xử lý công nợ quá hạn.

❖ Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Tăng/ giảm
I	Nhóm chỉ tiêu thanh toán			
	Khả năng thanh toán nhanh: (TSNH-HTK)/Nợ NH, lần	0.45	0.84	-0.39
	Khả năng thanh toán hiện hành: TSNH/Nợ NH, lần	0.8	1.15	-0.35
II	Nhóm chỉ tiêu cơ cấu vốn			
	Hệ số nợ phải trả/Vốn CSH, lần	3.3	1.55	1.74
	Hệ số nợ phải trả/Tổng tài sản, lần	0.77	0.61	0.16
III	Nhóm chỉ tiêu hoạt động			
	Vòng quay vốn lưu động (DTT/TSNH BQ), lần	1.25	0.26	1.74
IV	Nhóm chỉ tiêu sinh lợi (%)			
	Lợi nhuận trước thuế/DTT	-0.28	0.01	-0.29
	Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	-1.18	0.01	-1.19
	Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản BQ (ROA)	-0.28	0.0009	-0.2809

1.5. PHÂN TÍCH CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH

1. Nhóm chỉ tiêu thanh toán

- Khả năng thanh toán nhanh giảm từ 0.84 xuống 0.45.

- Khả năng thanh toán hiện hành giảm từ 1.15 xuống 0.8.

=> Doanh nghiệp thiếu khả năng đáp ứng nợ ngắn hạn, rủi ro thanh khoản tăng cao.

2. Nhóm chỉ tiêu cơ cấu vốn

- Hệ số nợ phải trả/Vốn CSH tăng từ 1.55 lên 3.3

- Hệ số nợ phải trả /Tổng tài sản tăng từ 0.61 lên 0.77.

=> Doanh nghiệp phụ thuộc nhiều vào vốn vay, áp lực trả nợ lớn, rủi ro tài chính gia tăng.

3. Nhóm chỉ tiêu hoạt động

- Vòng quay vốn lưu động tăng từ 0.26 lên 1.25.

Vòng quay vốn lưu động tăng chủ yếu do tài sản ngắn hạn giảm mạnh từ việc trích lập dự phòng nợ khó đòi, không phản ánh sự cải thiện trong hiệu quả quản lý vốn. Ngược lại, đây là dấu hiệu cho thấy chất lượng khoản phải thu suy giảm, tiềm ẩn rủi ro mất vốn và ảnh hưởng tiêu cực đến dòng tiền cũng như khả năng thanh toán của doanh nghiệp.

4. Nhóm chỉ tiêu sinh lợi

- Lợi nhuận trước thuế/Doanh thu giảm từ 1% xuống -28%.

- ROE giảm từ 1% xuống -118%.

- ROA giảm từ gần 0% xuống -28%.

=> Kết quả kinh doanh lỗ nghiêm trọng do phải trích lập dự phòng nợ quá hạn theo thông tư 48/2019 TT-BTC

1.6. Công nợ phải thu, phải trả

Đvt: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Tăng/ Giảm
1	Tổng nợ phải thu khách hàng	286,656	318,504	-31,848
2	Tổng nợ quá hạn	164,645	88,418	76,227
3	Trích lập dự phòng nợ khó đòi	149,078	25,864	123,214
4	Tổng nợ phải trả khách hàng	72,160	67,565	4,595

- Tại thời điểm 31/12/2025, dư nợ phải thu khách hàng đạt 286,656 tỷ đồng, giảm 31,848 tỷ đồng so với cùng kỳ năm 2024. Kết quả này cho thấy Công ty đã cải thiện đáng kể việc thu hồi công nợ với các khoản phát sinh mới, nhờ việc kiểm soát chặt chẽ các điều khoản thanh toán trong hợp đồng và áp dụng yêu cầu bảo lãnh thanh toán một cách nhất quán.
- Tại thời điểm 31/12/2025, nợ phải trả người bán là 72,16 tỷ tăng 4,6 tỷ so với cùng kỳ 2024, Cty đã sử dụng chiếm dụng nguồn vốn khách hàng nhiều hơn .

1.7. Công tác đầu tư

Về công tác đầu tư sang 7FTD (Campuchia):

- Căn cứ vào báo cáo nội bộ về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty 7FTD, Ban kiểm soát ghi nhận kết quả kinh doanh của 7FTD như sau:

Đvt: usd

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Tăng/ Giảm
1	Doanh thu	3,916,082	1,691,176	2,224,906
2	Lợi nhuận (lỗ)	(345,200)	(702,145)	-356,945

- Năm 2025 doanh thu tăng \$2,224,906 so với năm 2024, kết quả kinh doanh còn lỗ - \$356,945.
- Trong năm 2025 Công ty vẫn chưa thực hiện việc trích lập dự phòng tài chính cho khoản đầu tư này dù kết quả kinh doanh bị lỗ. Ban điều hành và HĐQT vẫn đang tìm giải pháp cho việc thoái phần vốn đầu tư vào đây với giá trị tương đương chi phí đã bỏ ra.

II. VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BKS, HĐQT, BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY NĂM 2025

2.1. Tình hình hoạt động của Ban kiểm soát (BKS)

- Ban kiểm soát công ty đang hoạt động, gồm 03 thành viên :
 - + Bà Lê Trần Kiều Ngân (Trưởng ban);
 - + Bà Võ Thị Thu Nga (Thành viên);
 - + Ông Ngô Trường Huy (Thành viên).

T12/2026 BKS có thay đổi nhân sự, Ông Ngô Trường huy rút, bổ sung ông Phan Huy Thuận.

- Trong năm qua, BKS đã thực hiện công tác kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động SXKD của công ty, giám sát đối với hoạt động của HĐQT công ty theo đúng chức năng nhiệm vụ được giao và tuân thủ theo đúng Điều lệ công ty đã ban hành. BKS cũng đã thực hiện kiểm tra các số liệu báo cáo liên quan đến hoạt động SXKD của công ty hàng quý và báo cáo tài chính kết thúc năm.
- BKS đã được mời, cung cấp tài liệu và tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT công ty theo định kỳ, đã tham gia giám sát công tác kiểm kê tại thời điểm 31/12/2025 và tham gia giám sát công tác kiểm toán cùng Đơn vị kiểm toán (Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam). BKS đã tổ chức các cuộc họp thường kỳ, gồm 03 cuộc họp trực tiếp nhằm đánh giá tình hình giám sát về các hoạt động SXKD và HĐQT công ty. Ngoài các cuộc họp tập trung thường kỳ thì BKS đã lập group Zalo để thường xuyên trao đổi và đề nghị công ty cung cấp các thông tin, số liệu, hồ sơ để xem xét và bàn thảo trên group trước và sau các cuộc họp BKS
- Nội dung chính tóm tắt các kỳ họp BKS trong năm thứ 4 - nhiệm kỳ (2022-2027):

Kỳ họp	Thành viên tham dự	Nội dung chính
1. Kỳ họp ngày 24/07/2025 (theo Biên bản ngày 24/7/2025/BB/BKS-TDCLA)	Đầy đủ 03 thành viên	<ul style="list-style-type: none"> - Kiểm tra tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh quý II và 6 tháng đầu năm, so sánh với kế hoạch đã đề ra và nghị quyết của ĐHCĐ 2025 - Kiểm tra các số liệu và đơn giá mua đá, đánh giá nguyên nhân ảnh hưởng đến việc giảm lợi nhuận so với cùng kỳ 2024. - Kiểm tra tình hình vay, nợ, tồn kho 6 tháng đầu năm - Kiểm tra tình hình công nợ hàng bán, thu hồi nợ đọng. - Kiểm tra số liệu lương quý 2, quỹ lương thực hiện 6 tháng so với kế hoạch và quỹ lương dự phòng còn lại
2. Kỳ họp ngày 12/11/2025 (theo Biên bản ngày 12/11/2025/BB/BKS-TDCLA)	Đầy đủ 03 thành viên	<ul style="list-style-type: none"> - Kiểm tra báo cáo kết quả kinh doanh 09 tháng cuối năm 2025. - Đánh giá và phân tích các nguyên nhân ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh. - Kiểm tra việc trích quỹ lương và chi lương năm 9 tháng đầu năm 2025.

		<ul style="list-style-type: none"> - Kiểm tra nợ phải thu, vay Ngân hàng có thực hiện giảm theo yêu cầu của HĐQT. - Kiểm tra khoản tạm ứng cá nhân, chi phí xăng xe công tác. - Kiểm tra đề xuất hàng tồn kho chưa giao của Cty CN POWER CHINA SICHUAN ENGINEERING CORP
<p>3. Kỳ họp ngày 31/03/2026 (theo Biên bản ngày 31/3/2026/BB/BKS-TDCLA)</p>	<p>Đầy đủ 03 thành viên</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Kiểm tra báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025. - Đánh giá và phân tích các nguyên nhân ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh. - Kiểm tra việc trích quỹ lương và chi lương năm 2025. - Kiểm tra đánh giá tình hình mua đá trong năm 2025. - Kiểm tra việc xuất hóa đơn, giao hàng, công nợ Cty City - Kiểm tra việc trích lập dự phòng theo đúng TT 48/2019 TT- BTC. - Tham khảo ý kiến của BKS làm báo cáo năm cho ĐHCĐ thường niên năm 2026.

2.2. Giám sát tình hình hoạt động của HĐQT

- HĐQT Công ty gồm 05 thành viên: 01 Chủ tịch HĐQT và 04 thành viên HĐQT hoạt động kiểm nhiệm.
- Hội đồng quản trị đã tổ chức thực hiện các Nghị quyết của Đại hội cổ đông, thực hiện giám sát hoạt động của Giám đốc Công ty trong việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.
- Sau đại hội cổ đông năm 2025 đến nay Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 07 cuộc họp thường kỳ thông qua hình thức họp trực tiếp với đầy đủ các thành viên tham dự. Trong đó buổi họp ngày 20/03/2026 ông Phạm Hữu Thiên không dự họp ủy quyền cho ông Phan Khắc Long, ông Từ Vĩnh Trung ủy quyền họp cho ông Phạm Minh Đức; buổi họp 1/04/2026 ông Phạm Hữu Thiên ủy quyền họp cho ông Phan Khắc Long, ông Từ Vĩnh Trung ủy quyền họp cho ông Mai Cát Linh; 13/4/2026 ông Phạm Hữu Thiên ủy quyền họp cho ông Phan Khắc Long, Ông Từ Vĩnh Trung ủy quyền họp cho Ông Nguyễn Thế Phi.
- Nội dung các cuộc họp nhằm nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh, công nợ phải thu và có hướng chỉ đạo kịp thời, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh an toàn, tuân thủ đúng Pháp luật, triển khai thực hiện đúng Điều lệ và nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Ban kiểm soát đều được mời đại diện tham dự các cuộc họp HĐQT và được cung cấp hồ sơ tài liệu họp đầy đủ như các thành viên HĐQT.
- Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành theo đúng thẩm quyền, quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Bao gồm các nghị quyết sau :

STT	Số Nghị Quyết	Ngày ban hành	Nội dung Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT
1	Số 04/2025/ NQ-TDCLA-HĐQT	19/7/2025	Nghị quyết về thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2025 là Công ty TNHH Kiểm Toán và Tư Vấn RSM (RSM)
2	Số 05/2025/ NQ-TDCLA-HĐQT	31/10/2025	Nghị quyết về thông qua kế hoạch tổ chức đại hội cổ đông bất thường năm 2025 miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị
3	Số 06/2025/ NQ-TDCLA-HĐQT	31/10/2025	Nghị quyết về Điều chỉnh kế hoạch kinh doanh năm 2025 HĐQT thống nhất điều chỉnh kế hoạch kinh doanh năm 2025: + Doanh thu: 400 tỷ đồng. + Lợi nhuận trước thuế: 1 tỷ đồng. + Lợi nhuận sau thuế: 800 triệu đồng
4	Số 07/2025/ NQ-TDCLA-HĐQT	12/12/2025	Nghị quyết về Thay đổi kế toán trưởng
5	Số 08/2025/ NQ-TDCLA-HĐQT	12/12/2025	Nghị quyết về Tổ chức đại hội cổ đông bất thường năm 2025 lần 2. Tổ chức ngày 31/01/2026 1. Tờ trình miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027: Ông Phan Khắc Long. 2. Tờ trình miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên BKS nhiệm kỳ 2022-2027: Ông Phan Huy Thuận.
6	Số: 01/2026 /NQ-HĐQT- TDCLA	31/1/2026	Nghị quyết về việc miễn nhiệm tổng giám đốc , Bỏ nhiệm tổng giám đốc và cử người đại diện theo pháp luật: Ông Phạm Trần Tiệp
7	Số: 02/2026 /NQ-HĐQT- TDCLA	2/2/2026	Nghị quyết về việc phân công Thành Viên HĐQT giám sát và tư vấn Thuế - Tài Chính: Ông Phạm Minh Đức.
8	Số: 03/2026 /NQ-HĐQT- TDCLA	2/4/2026	Nghị quyết về việc điều chỉnh sơ đồ tổ chức và phân công nhiệm vụ, quyền hạn đối với vị trí phó tổng giám đốc phụ trách kinh doanh: Ông Trịnh Văn Thường .

2.3. Giám sát tình hình hoạt động của Ban điều hành

- Ban điều hành đã thực hiện nhiệm vụ theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2025 và Nghị quyết của HĐQT kịp thời, theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Điều lệ của Công ty.

2.4. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát, HĐQT và Ban điều hành

- Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã được cung cấp thông tin về các Biên bản họp HĐQT, nghị quyết của HĐQT và Ban điều hành thông qua các cuộc họp BKS, cũng như các hoạt động kiểm tra của BKS trong năm hoạt động vừa qua.
- Trong quá trình thực thi nhiệm vụ của mình, Ban kiểm soát đã được HĐQT, Ban điều hành tạo mọi điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.
- HĐQT và Ban điều hành đã chủ động thực hiện trong công việc, phối hợp tốt trong điều hành sản xuất kinh doanh nhằm mang lại hiệu quả, lợi ích cho công ty.

III. Nhận xét và kiến nghị của Ban kiểm soát

3.1. Nhận xét

- Năm 2025, nền kinh tế tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn chung. Mặc dù các dự án đầu tư công có dấu hiệu phát triển, song với quy mô và năng lực tài chính, Công ty chưa đủ điều kiện để tham gia các dự án có quy mô cọc phi lớn. Cơ cấu doanh thu hiện vẫn phụ thuộc chủ yếu vào các sản phẩm cọc phi nhỏ, chiếm khoảng 80% tổng doanh thu, dẫn đến biên lợi nhuận thấp. Bên cạnh đó, giá vật tư đầu vào tăng cao hơn so với giá bán do áp lực cạnh tranh, càng làm ảnh hưởng đến việc giảm sâu hiệu quả kinh doanh.
- Tuy nhiên, điểm tích cực là Công ty vẫn duy trì hoạt động ổn định và hoàn thành kế hoạch doanh thu đề ra. Nhờ đó, việc làm và thu nhập của người lao động được đảm bảo, đồng thời Công ty vẫn duy trì được dòng tiền để thanh toán khách hàng và trả các khoản vay ngân hàng, không phát sinh nợ xấu, đây là một kết quả đáng ghi nhận trong bối cảnh khó khăn chung.
- Ban Kiểm soát ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực của Hội đồng Quản trị mới. Tại thời điểm lập báo cáo, tình hình kinh doanh của Công ty đã có những khởi sắc: Công ty đã ký kết được các hợp đồng với khối lượng sản xuất lớn, người lao động phải tăng ca để đáp ứng tiến độ, thu nhập cũng được cải thiện. Với đà phát triển này, kỳ vọng Công ty sẽ sớm bù đắp được các khoản lỗ trước đây và tiến tới có lợi nhuận, chi trả cổ tức cho cổ đông trong thời gian tới.

3.2. Kiến nghị

- BGD cần chủ động và quyết liệt hơn trong việc xử lý các khoản công nợ quá hạn, áp dụng các biện pháp pháp lý cần thiết để thu hồi vốn. Việc này sẽ giảm số cần trích lập dự phòng, hạn chế sự suy giảm vốn chủ sở hữu.
- Trước tình hình hiện nay, nhu cầu bổ sung vốn là hết sức cấp thiết nhằm đảm bảo duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh. Vì vậy, đề nghị Hội đồng Quản trị xem xét phương án tăng vốn phù hợp.

IV. Kế hoạch làm việc của Ban kiểm soát năm 2026

- Ban kiểm soát sẽ tiếp tục căn cứ theo chương trình hoạt động của ban kiểm soát để thực hiện công tác kiểm tra/ kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều

hành của Công ty theo đúng tinh thần Nghị quyết Đại hội đồng cổ động và Điều lệ công ty.

Trên đây là báo cáo tóm tắt của Ban kiểm soát về tình hình hoạt động và kết quả sản xuất kinh doanh của công ty năm 2025, kính trình Đại hội xem xét, thông qua.

Thay mặt Ban kiểm soát, chúng tôi trân trọng cảm ơn Quý cổ đông, HĐQT, Ban Giám đốc, các phòng ban chức năng và CBCNV Công ty đã hỗ trợ và tạo điều kiện cho chúng tôi hoàn thành nhiệm vụ.

Trân trọng.

TM. BAN KIỂM SOÁT
Trưởng Ban



LÊ TRẦN KIỀU NGÂN